

**Tab. B48: Nutzung spezifischer Angebote zur überfachlichen Kompetenzentwicklung an Hochschulen im Zeitvergleich (2012 und 2015) nach Promotionsstatus (in %)**

	Management-kompetenzen		Lehr-kompetenzen, Didaktik		Organisatorische und personale Kompetenzen		Sprach-kompetenzen		Überfachliche For-schungs-kom-petenzen		Soziale Kompetenzen		IT-Kompetenzen	
	2012	2015	2012	2015	2012	2015	2012	2015	2012	2015	2012	2015	2012	2015
	in %													
Promovierende	24	27	37	44	32	35	46	48	41	51	31	33	42	41
Promovierte	30	36	47	59	32	42	47	53	36	54	31	37	44	50
Insgesamt	27	29	40	48	32	37	45	49	38	51	31	34	43	44

Quelle: Krempkow, R./Sembritzki, T./Schürmann, R./Winde, M. (2016): Personalentwicklung für den wissenschaftlichen Nachwuchs 2016, Essen, S. 87; eigene Darstellung