

**Tab. B44: Vorhandene Angebote zur Entwicklung überfachlicher Kompetenzen 2012 und 2015 nach Kontext (in %)**

Art des Angebots	Hochschulen		Außeruniversitäre Forschungseinrichtungen	
	2012	2015	2012	2015
	in %			
Überfachliche Forschungskompetenzen <sup>1</sup>	96	98	86	88
Lehrkompetenzen, Didaktik	98	98	35	47
Managementkompetenzen im Projektmanagement <sup>2</sup>	(86)	95	(75)	85
Organisatorische und personale Kompetenzen <sup>3</sup>	86	95	68	78
Sprachkompetenzen	85	95	80	82
Soziale Kompetenzen <sup>4</sup>	90	93	73	81
Managementkompetenzen in Mitarbeiter/innenführung <sup>2</sup>	(86)	81	(75)	61
IT-Kompetenzen	81	73	70	72
Managementkompetenzen in strategischem Handeln <sup>2</sup>	(86)	53	(75)	36

1 *Wie wissenschaftliches Arbeiten und Schreiben, Methodik und Statistik*

2 *2012 wurde nur allgemein nach Managementkompetenzen gefragt, daher Vergleichswerte in Klammern*

3 *Wie Motivation, Selbstorganisation, Ziel- und Werteorientierung*

4 *Wie Kommunikations-, Team-, (inter-)kulturelle Kompetenzen*

Quelle: Krempkow, R./Sembritzki, T./Schürmann, R./Winde, M. (2016): *Personalentwicklung für den wissenschaftlichen Nachwuchs 2016*, Essen, S. 84; eigene Darstellung